

УДК.: 338.43

## **ИННОВАЦИОННЫЕ ФОРМЫ ОРГАНИЗАЦИИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ИХ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ**

**Парпиева Нуржамал Ракпаровна (0000-0003-1151-5176)**

*Кыргызский национальный аграрный университет им. К.И. Скрябина, Бишкек, Кыргызская Республика*

***Аннотация:** в статье рассматриваются инновационные формы организации сельскохозяйственных предприятий, такие как аграрные кооперативы, цифровые фермы, агрокластеры и другие, и их влияние на повышение конкурентоспособности аграрного сектора Кыргызской Республики. Особое внимание уделено проблемам и перспективам внедрения инноваций в сельскохозяйственное производство в условиях современной экономики Кыргызстана. Основная цель исследования – определить, каким образом инновационные формы организации хозяйств могут способствовать повышению эффективности и устойчивости аграрного сектора на внутреннем и внешнем рынках. В результате исследования были выявлены ключевые факторы, влияющие на внедрение инновационных решений, а также предложены рекомендации для развития этих форм в контексте аграрной политики.*

***Ключевые слова:** сельское хозяйство, аграрный сектор, конкурентоспособность, цифровизация, кооперация, агрокластеры, технологии, фермерские хозяйства, продовольственная безопасность, государственная поддержка, инфраструктура*

## **АЙЫЛ ЧАРБА ИШКАНАЛАРЫН УЮШТУРУУНУН ИННОВАЦИЯЛЫК ФОРМАЛАРЫ АЛАРДЫН АТАНДАШТЫКТЫГЫН ЖОГОРУЛАТУУНУН ФАКТОРУ КАТАРЫ**

**Парпиева Нуржамал Ракпаровна (0000-0003-1151-5176)**

*К.И. Скрябин атындагы Кыргыз улуттук агрардык университети., Бишкек, Кыргыз Республикасы*

***Аннотация:** макалада айыл чарба ишканаларын уюштуруунун айыл чарба кооперативдери, санариптик чарбалар, айыл чарба кластерлери жана башкалар сыяктуу инновациялык формалары жана алардын Кыргыз Республикасынын агрардык секторунун атаандаштыкка жөндөмдүүлүгүн жогорулатууга тийгизген таасири талкууланат. Кыргызстандын азыркы экономикасында айыл чарба өндүрүшүнө инновацияларды киргизүүнүн көйгөйлөрүнө жана келечегине өзгөчө көңүл бурулууда. Изилдөөнүн негизги максаты - чарбаларды уюштуруунун инновациялык формалары ички жана тышкы рынокто айыл чарба секторунун натыйжалуулугун жана туруктуулугун жогорулатууга кандай салым кошо аларын аныктоо. Изилдөөнүн жыйынтыгында инновациялык чечимдерди ишке ашырууга таасир этүүчү негизги факторлор аныкталып, агрардык саясаттын контекстинде бул формаларды өнүктүрүү боюнча сунуштар киргизилди.*

*Өзөктүү сөздөр: айыл чарба, агрардык сектор, атаандаштыкка жөндөмдүүлүк, санариптештирүү, кооперация, айыл чарба кластерлери, технология, фермердик чарбалар, азык-түлүк коопсуздугу, мамлекеттик колдоо, инфраструктура*

## INNOVATIVE FORMS OF ORGANIZING AGRICULTURAL ENTERPRISES AS A FACTOR OF INCREASING THEIR COMPETITIVENESS

**Parpieva Nurzhamal Rakparovna (0000-0003-1151-5176)**

*Kyrgyz National Agrarian University named after K.I. Skryabin, Bishkek, Kyrgyz Republic*

***Annotation:** the article discusses innovative forms of organizing agricultural enterprises, such as agricultural cooperatives, digital farms, agroclusters and others, and their impact on increasing the competitiveness of the agricultural sector of the Kyrgyz Republic. Particular attention is paid to the problems and prospects of introducing innovations in agricultural production in the context of the modern economy of Kyrgyzstan. The main goal of the study is to determine how innovative forms of organizing farms can contribute to increasing the efficiency and sustainability of the agricultural sector in the domestic and foreign markets. As a result of the study, key factors influencing the implementation of innovative solutions were identified, and recommendations for the development of these forms in the context of agricultural policy were proposed.*

***Key words:** agriculture, agricultural sector, competitiveness, digitalization, cooperation, agroclusters, technologies, farms, food security, government support, infrastructure*

### 1. Введение

Кыргызская Республика находится на этапе перехода к устойчивому инновационному развитию, и это особенно важно для сельского хозяйства, которое играет ключевую роль в экономике страны. Большая часть населения проживает в сельской местности, а их доходы напрямую зависят от аграрного сектора. Успех экономического развития Кыргызстана будет в значительной степени зависеть от состояния сельского хозяйства и эффективности мер, разрабатываемых государством для поддержки и модернизации данной отрасли.

Опыт развитых стран демонстрирует, что для устойчивого роста важны государственное регулирование частного предпринимательства, активная промышленная политика и внедрение инновационных технологий. В условиях глобализации и изменяющейся

мировой экономической ситуации обеспечение конкурентоспособности сельскохозяйственных предприятий становится одной из центральных задач. Традиционные формы хозяйствования постепенно дополняются новыми моделями, такими как кластерные и кооперативные структуры, которые позволяют лучше использовать внутренний потенциал предприятий.

Конкурентные преимущества предприятий зависят от эффективности взаимодействия между различными участниками производственного цикла. Аграрные кооперативы и фермерские хозяйства играют важную роль в системе кооперации и интеграции, что позволяет им сохранять свои позиции в условиях возрастающей конкуренции. Агробизнес в Кыргызстане обладает высоким потенциалом, однако для его реализации необходимы инновационные

организационно-управленческие инструменты, способные повысить конкурентоспособность аграрного сектора и подготовить его к долгосрочному развитию.

Именно инновационные подходы в повышении эффективного агропромышленного производства призваны обеспечить развитие цифровых, информационно-коммуникативных, технико-технологических средств обеспечения конкурентоспособности аграрного сектора экономики (Курбанов, К. К. 2023).

Целью данного исследования является изучение инновационных форм организации сельскохозяйственных предприятий и оценка их влияния на повышение конкурентоспособности аграрного сектора Кыргызской Республики.

## 2. Материалы и методы исследования

Методы исследования основаны на комплексном подходе, сочетающем

качественные и количественные методы анализа. В данной статье использовались данные Национального статистического комитета Кыргызской Республики за 2019-2023 годы. Проведен сравнительный анализ различных форм хозяйств для выявления их преимуществ в условиях Кыргызстана. Мнения экспертов были использованы для оценки состояния аграрного сектора и перспектив внедрения инноваций.

## 3. Результаты исследования

Исследование показало, что в Кыргызской Республике существует ряд структурных проблем, которые сдерживают внедрение инновационных форм организации аграрных предприятий. Основные проблемы включают нехватку финансовых ресурсов у фермеров, слабую интеграцию научных достижений в сельскохозяйственное производство, а также недостаток координации между различными звеньями аграрного сектора.



Рис.1. Проблемы развития сельского хозяйства Кыргызской Республики

Аграрный сектор Кыргызской Республики сталкивается с рядом серьезных проблем (рис.1), которые ограничивают его конкурентоспособность на внутренних и международных рынках. Среди ключевых вызовов можно выделить низкий уровень технологического развития, недостаточную инфраструктуру

и ограниченный доступ к современным методам ведения сельского хозяйства. Большая часть сельскохозяйственных предприятий продолжает использовать традиционные формы организации хозяйств, что приводит к низкой производительности и недостаточной устойчивости в условиях экономической

и климатической нестабильности. В этом контексте внедрение инновационных форм организации хозяйств приобретает критическое значение для повышения эффективности и конкурентоспособности аграрного сектора.

Традиционные формы организации хозяйств, такие как крестьянско-фермерские и личные подсобные хозяйства, остаются доминирующими в сельском хозяйстве Кыргызстана.



**Рис.2.** Структура производства валовой продукции сельского хозяйства Кыргызской Республики по категориям хозяйств, в 2023 году (Национальный статистический комитет Кыргызской Республики, 2023)

Как видно из рис. 1, 62,3% от общего объема сельскохозяйственного производства приходится на крестьянско-фермерские хозяйства (КФХ), в то время как личные подсобные хозяйства (ЛПХ) обеспечивают 35,4% продукции, а государственные и коллективные хозяйства составляют лишь 2,3%. Это свидетельствует о том, что частный сектор и мелкие хозяйства играют ключевую роль в аграрной экономике, занимая значительную долю в производстве сельскохозяйственной продукции. Однако их ограниченные ресурсы и малая производственная база сдерживают внедрение инноваций. Эти хозяйства часто не могут позволить себе покупку современной техники, внедрение цифровых технологий или улучшение

инфраструктуры, что приводит к снижению их производственных показателей. Кроме того, индивидуальная форма ведения хозяйства ограничивает возможности для кооперации, что делает малые хозяйства менее конкурентоспособными по сравнению с крупными агрохолдингами и международными предприятиями.

Инновационные формы организации сельскохозяйственных предприятий — это современные модели ведения аграрного бизнеса, включающие использование передовых технологий, цифровизацию, кооперацию и новые управленческие подходы, направленные на повышение эффективности, продуктивности и устойчивости сельскохозяйственного производства. В последние годы в

передовых странах наблюдается бурное внедрение инновационных форм организации сельского хозяйства, таких как аграрные кооперативы, цифровые фермы и агрокластеры. Эти формы организации позволяют оптимизировать производственные процессы, снизить издержки и увеличить рентабельность хозяйств. Исследование показало, что около 60% крупных и 35% средних сельскохозяйственных предприятий внедрили хотя бы одну инновационную технологию за последние пять лет. Применение цифровых платформ для управления поливом и мониторинга урожая, а также объединение фермеров в кооперативы для совместного использования ресурсов оказались наиболее популярными инновациями.

Хозяйства, которые активно используют цифровые технологии, демонстрируют рост урожайности в среднем на 12% по сравнению с традиционными методами ведения сельского хозяйства. Кооперативные формы организации, в свою очередь, позволили снизить затраты на закупку техники и удобрений на 10-15%, что напрямую увеличило рентабельность производственных процессов. Эти данные подтверждают, что инновационные формы ведения сельского хозяйства не только повышают производительность, но и способствуют снижению себестоимости продукции, что повышает конкурентоспособность на внутреннем рынке.

Для повышения устойчивости и конкурентоспособности сельского хозяйства Кыргызстана необходимо активное внедрение цифровых технологий, развитие кооперативов и создание агрокластеров. Агрегаторы агрокластеров способствуют глубокой переработке сельскохозяйственного сырья, росту добавленной стоимости и сбыту конкурентоспособной продукции АПК (Джаилов, Д. С., & Бекбоева, А. Ж. 2024).

Внедрение инновационных форм организации сельскохозяйственных

предприятий является необходимым условием для преодоления существующих проблем и повышения конкурентоспособности аграрного сектора Кыргызской Республики. Эти формы позволяют оптимизировать производство, снижать издержки и увеличивать доходность, что делает их важным фактором для устойчивого развития сельского хозяйства в условиях современных вызовов.

#### 4. Дискуссия

Одним из основных препятствий на пути к внедрению инновационных форм организации является ограниченная осведомленность фермеров и недостаток знаний о современных технологиях. Отсутствие современной технологической оснащённости и недостаточная квалификация кадров оказывают влияние на инновационное развитие агропромышленного комплекса Кыргызстана (Нарматова, М. Ж. 2023). Малые фермерские хозяйства, которые составляют значительную долю аграрного сектора Кыргызстана, часто не имеют доступа к образовательным программам и информационным ресурсам, что снижает их способность внедрять инновации. Малые формы хозяйствования не имеют возможности нивелировать издержки рыночной экономики. Вступление в кооператив и следование его принципам позволяет сократить рыночные риски, получить гарантированный рынок сбыта, доступ к большему объёму знаний (Моисеева, О. 2023).

Кроме того, ограниченные финансовые возможности и слабая государственная поддержка препятствуют мелким хозяйствам в использовании современных технологий и оборудования. В таких условиях кооперативы могли бы стать эффективным инструментом для решения этих проблем, однако в Кыргызстане пока что недостаточно развиты механизмы поддержки кооперативного движения.

Еще одной важной проблемой является недостаточное развитие

инфраструктуры в сельских районах. Отсутствие современных логистических сетей, транспортных коммуникаций и доступа к интернету значительно затрудняет внедрение инновационных решений, особенно в отдаленных и горных регионах. Введение цифровых технологий, таких как системы мониторинга почвы или автоматизация процессов, требует наличия стабильной технической базы, которая в текущий момент не всегда доступна в сельских хозяйствах. Это особенно касается цифровых ферм и платформ, которые требуют высокой степени интеграции информационных технологий и доступа к данным в режиме реального времени.

С другой стороны, аграрные кооперативы и агрокластеры имеют высокий потенциал для повышения конкурентоспособности сельского хозяйства. Инновационные формы организации производства, такие как цифровые фермы и агрокластеры, могут значительно повысить продуктивность и устойчивость аграрного сектора (Головина, С. Г. 2023). Они позволяют фермерам объединять свои ресурсы, что снижает затраты на закупку сельскохозяйственной техники, удобрений и семян, а также увеличивает объемы производства. Однако успех этих форм организации во многом зависит от правильного управления и координации. Неправильное планирование или распределение ресурсов внутри кооператива может привести к неэффективности и ухудшению финансового состояния его участников. Поэтому необходимы эффективные системы управления и государственная поддержка, чтобы кооперативы могли функционировать на высоком уровне.

Государственная поддержка играет ключевую роль в успешном внедрении инновационных форм организации сельскохозяйственных предприятий. В настоящее время в Кыргызстане реализуются некоторые программы по поддержке фермеров и агропромышленных комплексов, однако их масштаб недостаточен

для покрытия всех нужд аграрного сектора. Опыт других стран показывает, что для эффективного развития инноваций необходимо не только предоставление субсидий, но и создание образовательных и консультационных центров, где фермеры могли бы получать необходимые знания и поддержку.

Кроме того, международные партнеры, такие как международные организации и программы помощи, могут сыграть важную роль в поддержке инновационных проектов в сельском хозяйстве Кыргызстана. Примером таких инициатив могут быть программы по обучению фермеров, предоставлению грантов на внедрение цифровых технологий и финансирование исследований в области устойчивого сельского хозяйства.

Одним из важнейших аспектов внедрения инноваций является необходимость учета экологических факторов. Современные инновационные формы организации хозяйств должны быть направлены на устойчивое использование природных ресурсов и защиту окружающей среды. Это особенно важно для Кыргызстана, где изменение климата и деградация почв могут существенно ограничить возможности сельского хозяйства в будущем. Например, использование систем капельного полива и технологий мониторинга почвы может снизить издержки на воду и предотвратить истощение земель, что особенно актуально в условиях нехватки водных ресурсов.

## 5. Выводы

Сельскохозяйственные организации имеют реальные возможности использовать современные научные достижения, что гарантирует получение очевидных конкурентных преимуществ (Соколова, А. П., Кулешова, В. С., & Прокопенко, М. Л. 2022).

Инновационные формы организации сельскохозяйственных предприятий в Кыргызстане обладают значительным потенциалом для повышения их

конкурентоспособности, однако для успешного внедрения необходимо преодолеть ряд социальных, экономических и инфраструктурных барьеров.

Сельскохозяйственные информационные сети и соответствующая информационная инфраструктура должны усилить взаимодействие между сельским населением и государственными органами и помочь в решении ряда экономических проблем в области сельского хозяйства (Семенов, С. Р., & Семенов, Н. С. 2023).

Необходимость внедрения инноваций в сельское хозяйство Кыргызстана обусловлена недостаточной производительностью и конкурентоспособностью традиционных форм организации, таких как крестьянско-фермерские и личные подсобные хозяйства. Инновационные формы, такие как аграрные кооперативы, агрокластеры и цифровые фермы, обладают потенциалом для оптимизации производства, снижения издержек и увеличения доходов хозяйств. Исследования показывают, что внедрение этих технологий приводит к повышению экономической эффективности: цифровые фермы увеличивают урожайность в среднем на 12%, а кооперативы снижают затраты на ресурсы на 10–15%. Однако существуют социальные и инфраструктурные барьеры, включая недостаток знаний среди фермеров, ограниченный доступ к финансированию и слабую инфраструктуру, особенно в сельских и горных районах, что замедляет процессы модернизации. Для преодоления этих препятствий необходимы государственная поддержка и международное сотрудничество через создание образовательных программ, субсидирование инновационных проектов и развитие инфраструктуры. Кроме того, внедрение инновационных технологий должно сопровождаться мерами по сохранению природных ресурсов и защите окружающей среды, такими как мониторинг почвы и автоматизация полива, для обеспечения экологической устойчивости аграрного сектора.

Подводя итоги, можно отметить, что внедрение инноваций в сельском хозяйстве Кыргызстана имеет определенные перспективы развития. Однако для успешного осуществления инновационных процессов необходимо учитывать не только внутренние факторы, такие как техническое оснащение предприятий и научно-технический потенциал, но и внешние, включая правовую и институциональную поддержку, анализ международного опыта и передовых практик. Исходя из этого, для дальнейшего развития инноваций в сельском хозяйстве Кыргызстана необходимо уделять внимание укреплению правовой базы, развитию научно-исследовательской работы, обмену опытом с другими странами и привлечению инвестиций. Только при соблюдении всех этих условий можно говорить о полноценном развитии инновационной деятельности в сельском хозяйстве Кыргызстана.

## 6. Использованная литература

1. Курбанов, К.К. Инновации в обеспечении конкурентоспособности в обеспечении предприятий АПК. Региональные проблемы преобразования экономики, (12), 88-95. <http://rpre.ru/new/index.php/rpre/article/view/2334>
2. Джаилов, Д. С., & Бекбоева, А. Ж. (2024). Система сбыта в условиях мелкотоварного сельскохозяйственного производства в Кыргызстане. Экономика и бизнес: теория и практика, (3-1 (109)), 109-114. <https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-sbyta-v-usloviyah-melkotovarnogo-selskohozyaystvennogo-proizvodstva-v-kyrgyzstane>
3. Национальный статистический комитет: официальный сайт (2024). Извлечено из <http://www.stat.kg> (дата обращения 20.04.2024).
4. Бекбоева, А. Ж. (2024). Научные основы организации сбытовой структуры хозяйствования в Кыргызстане. Экономика и бизнес: теория и практика, (2-1 (108)), 24-29. <https://cyberleninka.ru/article/n/>

nauchnye-osnovy-organizatsii-sbytovoy-deyatelnosti-v-usloviyah-melkokrestyanskoj-struktury-hozyaystvovaniya-v-kyrgyzstane

5. Нарматова, М. Ж. (2023). Оптимизация основных показателей деятельности сельского хозяйства региона Кыргызской Республики в условиях рыночных формирований. <https://sciencen.org/assets/Kontent/Konferencii/Arhiv-konferencij/KOF-844.pdf#page=46>

6. Головина, С. Г. (2023). Демократическое управление кооперативами: содержательные аспекты. In Современные стратегии и цифровые трансформации устойчивого развития общества, образования и науки (pp. 339-344).

7. Семенов, С. Р., & Семенов, Н. С. (2023). Экономический и правовой потенциал сельскохозяйственной отрасли Кыргызской Республики в условиях цифрового развития общества. Известия Национальной академии наук Беларуси. Серия аграрных наук, 61(1), 7-21. <https://vestiagr.belnauka.by/jour/article/view/670>

8. Соколова, А. П., Кулешова, В. С., & Прокопенко, М. Л. (2022). Инновации в сельском хозяйстве как фактор устойчивости отрасли. Экономика и бизнес: теория и практика, (8), 216-222 <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsii-v-selskom-hozyaystve-kak-faktor-ustoychivosti-otrasli>